Dispositifs d'accompagnement aux difficultés des Structures de l'ESS en région Centre - Val de Loire

Wébinaire de présentation

25 JUIN 2026

cress
Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire
Centre - Val de Loire

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CENTRE-VAL DE LOIRE

Le Mouvement Associatif Centre Val-de-Loire

UDES
UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

PRÉFET DE LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE
Liberté
Égalité
Fraternité

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)

Ordre du jour

1. Accueil - Propos introductifs
2. Dispositifs ESS et de Droit commun en région Centre - Val de Loire
3. Focus sur la coordination des dispositifs
4. Questions/Réponses
5. Propos conclusifs

1. Accueil - Propos introductifs

NATIONAL

“ Face à l'impact des contraintes budgétaires publiques et à la fragilisation des structures de l’ESS, et à la demande de plusieurs acteurs, une cellule de liaison et d'accompagnement pour prévenir les défaillances a été lancée le 25 juin 2025 à Bercy. “

Animée par Maxime Baduel, délégué ministériel à l'ESS et son équipe, appuyée par ESS France.

1. Coordonner et favoriser la prise en charge opérationnelle
2. Elaborer et activer des plans d’urgence sectoriels
3. Soutenir à l’échelle nationale d’éventuels plans d’urgence régionaux et territoriaux

Pour rappel, l'ESS en France c'est :

Observatoire national de l'ESS, d'après INSEE-Flores 2022

2,7 millions de salariés



13,4 % des emplois salariés du secteur privé



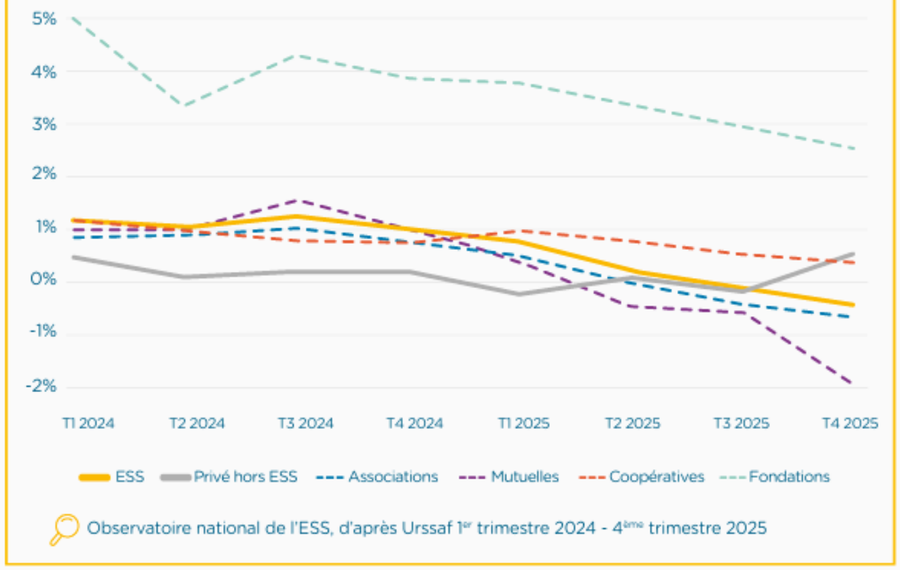
147 000 entreprises employeuses sur tous les territoires

L'ESS PERD DES EMPLOIS

-10 447

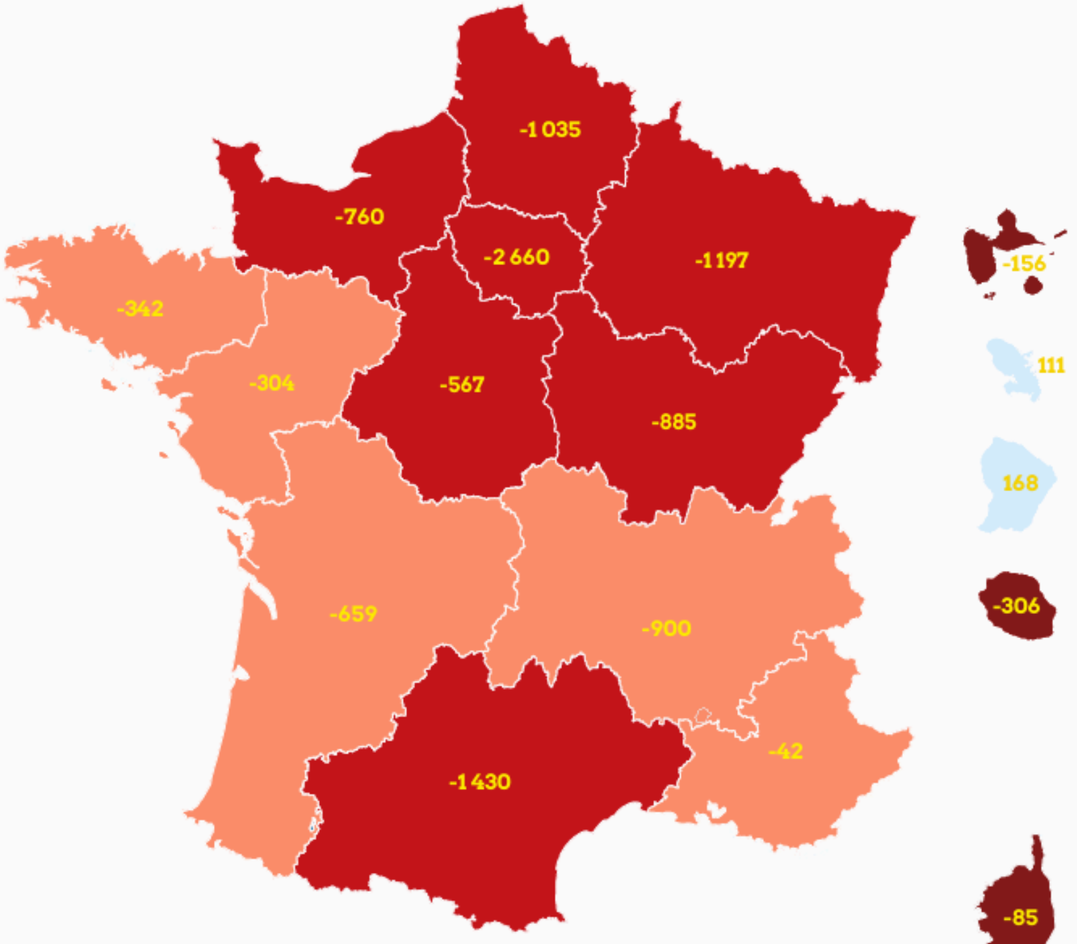
c'est le solde net d'emplois dans l'ESS sur un an à fin décembre 2025

Taux de croissance de l'emploi en glissement annuel dans l'ESS et dans le privé hors ESS



Observatoire national de l'ESS, d'après Urssaf 1er trimestre 2024 - 4ème trimestre 2025

Évolution de l'emploi salarié dans l'ESS en glissement annuel (solde net et évolution)



Solde net d'emplois dans l'ESS entre les quatrièmes trimestres 2023 et 2024

Évolution de l'emploi dans l'ESS entre les quatrièmes trimestres 2024 et 2025

- Inférieure à -1%
- Entre -1% et -0,5%
- Entre -0,5% et 0%
- Supérieure à 0%

Observatoire national de l'ESS, d'après Urssaf 2ème trimestre 2024 - 2ème trimestre 2025

REGIONAL

“ Dans la continuité organisationnelle nationale, une cellule de veille régionale assure le suivi et l’accompagnement des structures de l’ESS en défaillance depuis le 28 novembre 2025. “

Copilotée par le Secrétariat Général aux Affaires Régionales et la Région Centre Val de Loire, appuyée par la CRESS CVL.

1. Opérer le suivi, le partage et l’analyse concertée
2. Fédérer les remontées, coordonner et mobiliser les modalités d’actions des écosystèmes territoriaux
3. Mettre en œuvre les coopérations et encourager les bonnes pratiques
4. Activer des dispositifs d’aide

BAROMÈTRE ÉCONOMIQUE

Part des structures ESS en difficultés en région : **inférieur à 1 %**

01/03 au 31/05/26

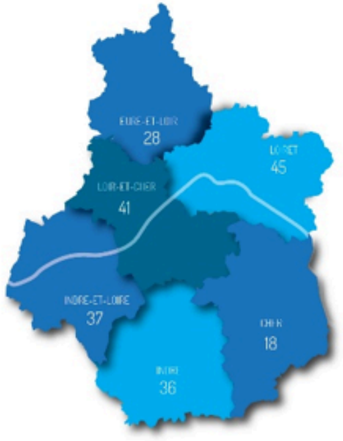
Source : bulletin officiel des annonces civiles et commerciales (BODACC)

Oress
Observatoire Régional de l'Économie Sociale et Solidaire
Centre - Val de Loire



IMMATRICULATIONS

- 0 immatriculation





PROCÉDURES COLLECTIVES

Associations :

- 22 procédures collectives

Coopératives :

- 5 procédures collectives





RADIATIONS

- 0 radiation



En partenariat avec la DREETS Centre-Val de Loire

Conjoncture de l'ESS en région à T4 2025



ASSOCIATIONS

-1,31 %
d'emplois
soit **-789** postes



COOPÉRATIVES

+3,23 %
d'emplois
soit **+188** postes



MUTUELLES

-0,49 %
d'emplois
soit **-26** postes



FONDATIONS

+1,48 %
d'emplois
soit **+59** postes



TOTAL

-0,75 %
-567

Évolution en glissement annuel de l'emploi salarié privé relevant du régime général entre le 4e trimestre 2024 et le 4e trimestre 2025 (hors régime agricole)

2. Dispositifs ESS et de Droit commun en région Centre - Val de Loire

cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire
Centre - Val de Loire

DLA
Dispositif Local d'Accompagnement

DLA

LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
CENTRE-VAL DE LOIRE

Le Mouvement Associatif
Centre
Val-de-Loire

BANQUE des TERRITOIRES
GROUPE Caisse des Dépôts

PRÉFÈTE
DE LA RÉGION
CENTRE-VAL
DE LOIRE
Liberté
Égalité
Fraternité

Cofinancé par
l'Union européenne

RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE

Guid'Asso
DLA


Anticiper
les difficultés
Réagir
face aux difficultés
Traverser
une crise
Rebondir
Prévenir, c'est déjà agir.
Structures de l'ESS en difficulté : retrouvez dispositifs et ressources sur avise.org
avise

Structures de l'ESS en difficulté : comment dresser le bilan de sa situation ?

Ne pas se limiter à la trésorerie

Le **risque de rupture de trésorerie** n'est pas le seul marqueur de difficulté à observer : **d'autres signaux** peuvent apparaître en amont.

1 Réaliser un auto-diagnostic

Structurer sa réflexion, identifier la nature et la criticité des difficultés, ouvrir le dialogue en interne.

Des outils d'auto-évaluation sont disponibles. Des acteurs de droit commun proposent aussi des outils d'auto-diagnostic.

2 Se faire accompagner

Croiser les points de vue : direction, gouvernance, équipe salariée.

Un tiers neutre, comme le DLA, aide à formaliser les enjeux prioritaires, identifier les points à améliorer et chercher des solutions adaptées.

3 En cas de difficultés avérées : alerter et agir

Difficultés économiques et financières

Plusieurs acteurs sont susceptibles de donner l'alerte : n'attendez pas l'alerte des créanciers !

Santé, sécurité, conditions de travail

Médecine du travail, CSE, dispositifs de prévention

Diagnostic posé = priorités clarifiées

- Objectiver la situation
- Mesurer l'urgence
- Distinguer conjoncturel / structurel
- Communiquer avec les partenaires
- Mobiliser le collectif

Plus le diagnostic est précoce, plus les solutions sont adaptées.

© Avise, 2026

cress
Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire
Centre - Val de Loire

DLA
LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
CENTRE-VAL DE LOIRE

Le DLA, le dispositif d'accompagnement au service des structures de l'ESS

Le DLA est le dispositif public qui permet aux structures employeuses de l'ESS de bénéficier d'accompagnements sur-mesure afin de développer leurs activités, se consolider et créer ou pérenniser leurs emplois. Il s'appuie sur l'analyse des enjeux internes et externes des structures, pour anticiper et traiter les causes de potentielles difficultés.

Organisation 	Déployé depuis 2002 Principalement financé par l'État, la Banque des Territoires, le FSE+ et les collectivités locales Opéré au niveau national par l'Avise Porté dans toutes les régions et tous les départements par des organisations opératrices à but non lucratif (BGE, CRESS, France Active, Mouvement associatif, ...) Appuyé par des centres de ressources pour leur expertise sectorielle ou thématique
Structures éligibles	Structures employeuses de l'ESS (associations, coopératives, structures d'insertion...) Tous secteurs d'activité
Thématiques accompagnées	Stratégie de consolidation, restructuration du modèle socio-économique, gestion financière projet associatif, gouvernance, organisation interne, partenariats, coopérations, rapprochement, transformation écologique, transition numérique, ...

cress
Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire
Centre - Val de Loire

DLA
LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
CENTRE-VAL DE LOIRE

Le DLA, **mode d'emploi**

Un accompagnement à la consolidation sur-mesure et gratuit en cinq étapes :



1. Accueil

Détermination de la pertinence d'un accompagnement, orientation vers d'autres alternatives si nécessaire.



2. Diagnostic partagé

Analyse de vos enjeux et de vos besoins.



3. Construction du parcours

Priorisation des axes de développement et choix des intervenant·es à mobiliser, dont :

- **Cabinets de conseil**
  Prestations de conseil individuelles et/ou collectives
- **Professionnel·les et expert·es sur différents secteurs et thématiques**
  Têtes de réseau, organismes de formation, autres dispositifs d'accompagnement...
- **Chargé·e de mission DLA en direct**



4. Mise en œuvre de l'accompagnement

À vos côtés pour la coordination des différentes actions.



5. Suivi

Évaluation de l'accompagnement et identification de potentiels nouveaux besoins.

cress
Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire
Centre - Val de Loire

DLA
LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
CENTRE-VAL DE LOIRE

Accompagnement du DLA auprès des structures de l'ESS en difficulté



Anticiper et prévenir
les difficultés



Faire face
aux difficultés



Faire face
à l'urgence



Rebondir après
une crise

cress
Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire
Centre - Val de Loire

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
CENTRE-VAL DE LOIRE

Comment le DLA accompagne-t-il les structures en difficultés ?

Anticiper et prévenir

- **Aller vers** les structures
- **Sensibiliser sur le repérage des signaux** faibles de difficulté
- **Intégrer des actions préventives** dans les parcours d'accompagnement

Faire face aux difficultés

- **Qualifier le niveau d'urgence**
- **Identifier les causes structurelles** de difficultés
- **Accompagner à la restructuration** OU **Réorienter** vers les dispositifs ou acteurs pertinents

Faire face à l'urgence

- **Accompagner à la sortie de crise** OU **Réorienter** vers les dispositifs de crise (droit commun ou solution ESS complémentaire existante)

Rebondir

- **Accompagner au rebond** (amorcer un plan de relance, restructurer le modèle socio-économique, réorganiser l'activité)

cress
Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire
Centre - Val de Loire

DLA
LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
CENTRE-VAL DE LOIRE

Comment mobiliser le DLA ?

Dans le contexte de difficultés actuelles, le DLA peut être mobilisé à différents niveaux.

Appui direct aux structures	Les structures peuvent contacter l'interlocuteur ou interlocutrice DLA de proximité à travers l'annuaire : **https://www.info-dla.fr/coordonnees/**
Articulation avec l'écosystème régional	La mobilisation du DLA sur l'appui aux structures en difficultés est facilitée par ses instances de gouvernance régionale (comité stratégique, comité d'orientation et comité d'appui), qui rassemblent les acteurs de l'accompagnement et offrent un cadre de coopération, de concertation et de priorisation collective au niveau territorial.
Capitalisation et priorisation nationale	De par le nombre et la diversité des structures accompagnées, et de par son maillage territorial, le DLA est un espace d'observation et de capitalisation des signaux de difficulté (notamment à travers l'outil numérique interne, ainsi que les enquêtes et collectes d'informations réalisées par les centres de ressources, l'Avise et les DLA régionaux).

cress
Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire
Centre - Val de Loire

cress

Qui sommes nous ? Nos défis Nos actions Nos actus Ressources

■ INFORMATIONS

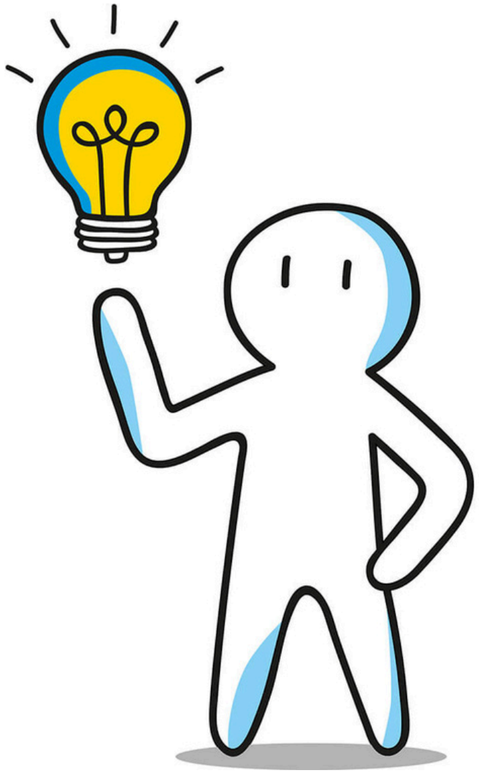
CRESS Centre

Participez à nos AIO dédiés aux porteuses et porteurs de projets ESS, dirigeants salariés et bénévoles de l'ESS.

RENDEZ-VOUS EN VISIO TOUS LES PREMIERS MARDIS DU MOIS À 11 H 30, UNE HEURE D'INFORMATION COLLECTIVE POUR DÉCOUVRIR, COMPRENDRE, POSER VOS QUESTIONS.

Je m'inscris





FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

CENTRE-VAL DE LOIRE

CARE

Contrat d'Appui à la RElance

CARe

Centre-Val de Loire

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CENTRE-VAL DE LOIRE

CARe
Centre-Val de Loire

OBJECTIFS

- Aider les structures de l'ESS à faire face à des tensions de trésorerie pour leur permettre de disposer du temps nécessaire à l'élaboration et mise en place d'un plan de redressement

- Aider les structures de l'ESS à identifier les pistes, acteurs et programmes pouvant être mobilisés pour faciliter leur sortie de crise

POUR QUI ?

- Entreprises engagées (associations employeuses, sociétés coopératives, sociétés commerciales de l'ESS…) ayant un impact social, environnemental ou territorial avéré
- Structure employeuse ayant au moins 1 salarié (équivalent temps plein)
- Rencontrant des difficultés conjoncturelles ou structurelles
- Ayant leur siège social en région Centre-Val de Loire

Fondation de France

BANQUE des TERRITOIRES

Région Centre-Val de Loire

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CENTRE-VAL DE LOIRE

CARe
Centre-Val de Loire

Diagnostic & auto-diagnostic

Mise à disposition d'un outil d'auto-diagnostic pour initier la démarche & diagnostic partagé de la situation économique et financière avec un conseiller France Active

Feuille de route de relance

Évaluation des besoins de financement, appui à la prise en main d'outils de gestion de crise et mise à disposition de guide

Appui à la constitution d'un tour de table financier

Suivi régulier avec points d'étape

Fondation de France

BANQUE des TERRITOIRES

Région Centre-Val de Loire

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CENTRE-VAL DE LOIRE

CARe
Centre-Val de Loire

Trois solutions de financement possibles :

PRÊT GRATUIT RELANCE (PGR)

5 000 € à 100 000 € · Taux 0 %

Durée : 12 mois

Remboursement in fine

Pas de caution personnelle

PRÊT PARTICIPATIF RELANCE (PPR)

20 000 € à 1 500 000 € · Taux 4 %

Durée : 60 à 84 mois

(différé 12 à 36 mois)

Pas de caution personnelle

PRÊT TRAJECTOIRE

jusqu'à 60 000 € · Taux 0 %

Durée : 60 mois (différé 12 mois)

Pas de caution personnelle

Fondation de France

BANQUE des TERRITOIRES

Région Centre-Val de Loire

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CENTRE-VAL DE LOIRE

CARe
Centre-Val de Loire

VOTRE STRUCTURE CONNAÎT DES DIFFICULTÉS DE TRÉSORERIE ?

Remplissez notre formulaire pour bénéficier d'un accompagnement spécifique.

FORMULAIRE DÉDIÉ

https://franceactive-centrevaldeloire.org/programme-care/

Fondation de France

BANQUE des TERRITOIRES

Région Centre-Val de Loire

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

CENTRE-VAL DE LOIRE

CARe
Centre-Val de Loire

Ressources disponibles

Outil d'autodiagnostic pour l'identification des difficultés des structures de l'ESS	Outil Excel
Guide France active : "Je redresse la barre"	Télécharger
Modèle de plan de trésorerie prévisionnel	Outil Excel
Webinaire d'information pour remplir votre plan de trésorerie prévisionnel	Vidéo Youtube

https://franceactive-centrevaldeloire.org/programme-care/

Fondation de France

BANQUE des TERRITOIRES

Région Centre-Val de Loire

Le Mouvement Associatif Centre Val-de-Loire

prev'asso

Avec le soutien financier de :

SNCF fondation

Fondation de France
La Fondation de toutes les causes

Le Mouvement Associatif

HISTORIQUE PREV'ASSO

ORIGINE

Mis en place en Occitanie en 2021

VOLUME

60-70 associations accompagnées chaque année

RÉSULTAT

87% des emplois consolidés en 2024

OBJECTIFS :

- **PRESERVER** les projets associatifs porteurs d'intérêt général et d'utilité sociale
- **MAINTENIR** les emplois et consolider durablement les activités

→ Lancement d'une expérimentation dans 7 autres régions de France avec le soutien :

ACCOMPAGNEMENT EN PÉRIODE DE CRISE(S)

GRATUIT

POUR QUI?

Associations employeuses

QUAND?

Viabilité menacée <u>à court terme</u>

- (Risque de) rupture de trésorerie
- Altération des fonds propres
- Déficits récurrents
- Fragilisation gouvernance

COMMENT?

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Guid'Asso Réseau national d'appui

SOS Employeurs ESS

FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés

En articulation avec les <u>dispositifs existants</u>

PLAN D'ACCOMPAGNEMENT

Jusqu'à
10 RDV
d'accompagnement

de quelques heures...

...à six mois



Contact par téléphone ou par mail



Accueil et écoute



En 5 jours ouvrés



Demande de documents



Prise de RDV



RDV d'accueil de 1h30



Accompagnement ou réorientation

7 CRITERES D'ACCOMPAGNEMENT



- La solicitation par une association employeuse de la Région
- La constatation objectivité d'une situation de crise
- La possibilité de mobiliser au moins un.e salarié.e ET un.e membre de la gourvernance dans le processus d'accompagnement
- La formulation d'objectifs de sortie de crise explicites
- La formulation des enjeux de préservation du projet associatif et des emplois qui y sont liés
- La formulation des ressources de changement mobilisables (bénévoles, salaries, partenaires...)
- La formulation d'un besoin d'accompagnement correspondant aux capacités d'intervention PREV'ASSO

FAIRE FACE À L'URGENCE

Accueil bienveillant et confidentiel

Évaluation flash

Outils de pilotage court-terme

Remobilisation des acteur·rices et dispositifs

Mise en œuvre

REPONDRE À L'URGENCE

Proposition d'un temps d'acceuil **dans les 5 jours**

Evaluer rapidement la situation et orienter

+

ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

Points d'étape avec bénévoles et salarié·es

Formaliser une stratégie de sortie de crise

=

Stratégie partagée et déployée avec les partenaires



MISE EN ŒUVRE OPERATIONNELLE



Structurer des outils de pilotage budgétaire

Construire un plan de relance

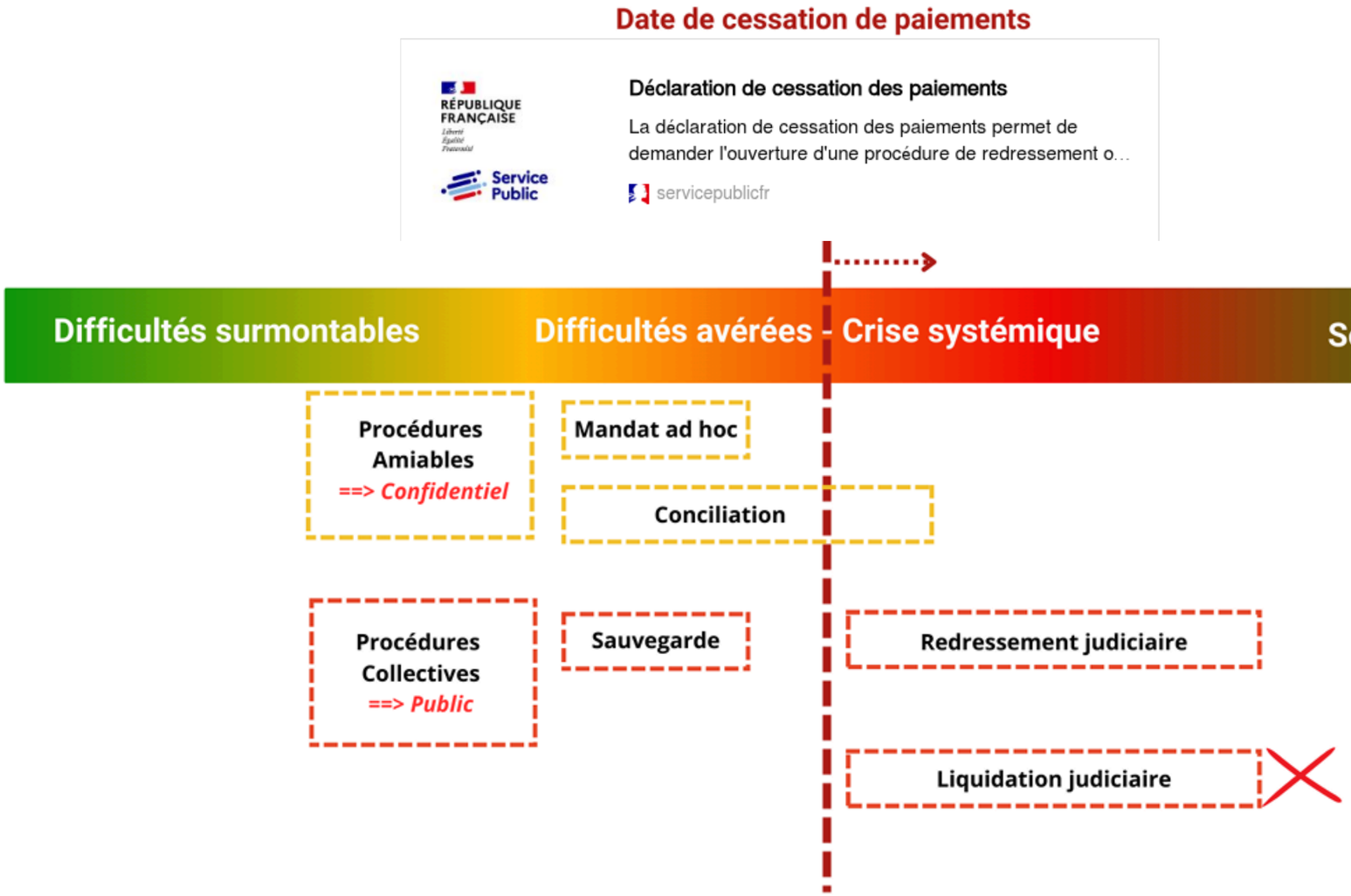
Préparer une communication de gestion de crise

Chercher le soutien des partenaires en présentant la situation et la stratégie de relance aux partenaires

Si situation financière très dégradée, effectuer les démarches pour se mettre sous la protection du juge

Travailler avec les mandataires et administrateurs judiciaires à la construction d'un plan de redressement

La notion de cessation de paiement comme pivot



https://entreprendre.service-public.gouv.fr/vosdroits/R17169

Le Mouvement Associatif
\ Centre Val-de-Loire

PREV'ASSO vous permet de :

- Evaluer la situation de façon globale et objectivable,
- Impliquer toutes les parties prenantes internes et externes,
- Identifier et mettre en œuvre une stratégie de crise,
- Mobiliser les dispositifs juridiques et financiers pertinents,
- Maitriser votre communication de crise,
- Retrouver de la capacité d'agir face aux difficultés.

Fondation de France

SNCF fondation

UDES

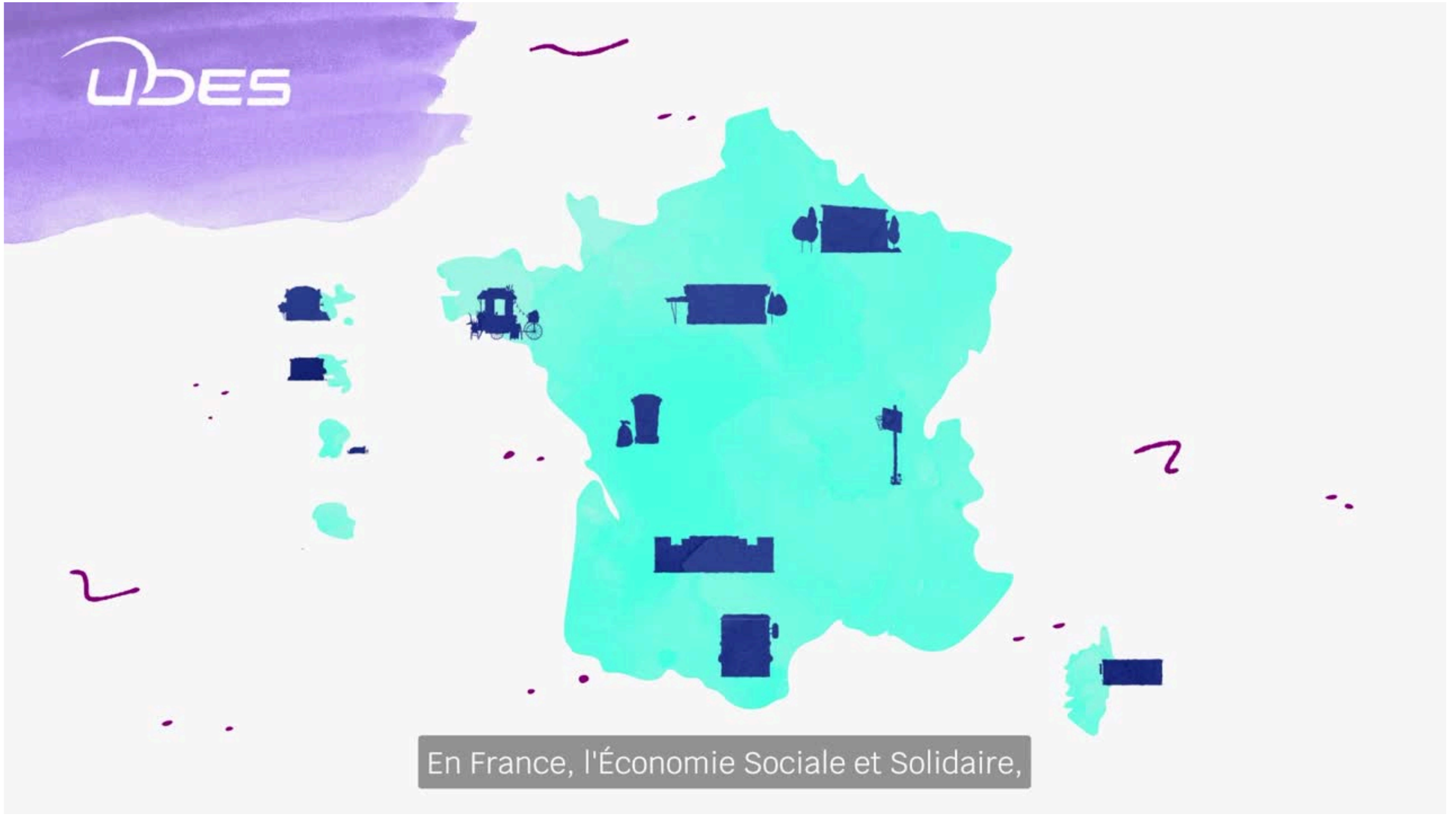
UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

SOS Employeurs ESS

UDES
UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

SOS Employeurs ESS

SOS Employeurs



SOS Employeurs

SOS Employeurs ESS

Votre texte de paragraphe

SOS Employeurs ESS intervient auprès des employeurs de l'ESS en difficulté économique. Son appui se caractérise par :

- Une écoute bénévole, bienveillante et confidentielle ;
- Du conseil de pair à pair ;
- Une qualification des difficultés ;
- Une orientation vers les dispositifs existants ;
- Une réponse rapide, sans formalités, flexible.

Tout employeur de l'économie sociale et solidaire (associations, coopératives et mutuelles) qui souhaite être épaulé pour faire face à des difficultés peut contacter le dispositif par email

L'accompagnement est **confidentiel, gratuit et bienveillant**, il est réalisé de façon bénévole et désintéressée par des employeursaccompagnants membres de l'UDES

UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

SOS Employeurs ESS

Votre texte de paragraphe

SOS Employeurs

Demande par mail

Sollicitation des employeurs-accompagnant

Entretien par visio organisé sous 48h à 72h : analyse de la situation, qualification des difficultés, conseils basés sur l'expérience

Orientation vers d'autres dispositifs, mise en réseau, 2nd entretien de suivi

Une seule adresse, pas de critères, ni de dossier :

sosemployeurs.cvl@udes.fr

Votre texte de paragraphe

DES PARTENARIATS AU SERVICE DES DIRIGEANTS :

Urssaf :

L'UDES développe des partenariats avec les Urssaf pour faciliter la prise de contact des employeurs en difficulté en tant que tiers de confiance.

IFPPC :

L'UDES est partenaire de l'IFPPC et peut faciliter la mise en lien avec un administrateur ou un mandataire judiciaire pour obtenir un entretien-flash, gratuit et non-engageant sur sa situation, en quelques jours.

le médiateur
DES ENTREPRISES

UN DISPOSITIF AU SERVICE DE TOUS LES ACTEURS ÉCONOMIQUES

Le Médiateur des entreprises met en œuvre une double mission :

- Mettre en place un processus de **médiation, au service des entreprises et acteurs publics**

- Construire avec les acteurs économiques **des solutions :**
  - **Pour encourager des comportements responsables**
  - **Pour accompagner le développement de l'innovation**

COMMENT ET POURQUOI RECOURIR AU MDE ? Les types de différends

Clauses contractuelles déséquilibrées

Désaccord dans le cadre d'un bail commercial

Hausse des prix imposée par un fournisseur

Modification unilatérale ou rupture brutale de contrat

Non-respect d'un accord verbal

Travaux supplémentaires non payés

Conditions de paiement non respectées

Services ou marchandises non conformes

Vol ou détournement de propriété intellectuelle

Autres…

COMMENT ET POURQUOI RECOURIR AU MDE ? La démarche

→ Le processus de médiation repose avant tout sur la **liberté** et la **responsabilité** des personnes, qui sont **volontaires** pour entrer en médiation.

→ La médiation est **accessible à tout acteur économique privé** quels que soient son statut, sa taille, son secteur d'activité et son chiffre d'affaires et **à tout acteur public**.

→ Les principaux atouts de la médiation vis-à-vis du contentieux judiciaire sont :

- Poursuite/restauration de la relation de confiance,
- Solution co-construite par les parties elles-mêmes,
- Souplesse et rapidité de la procédure,
- Confidentialité des échanges.

→ La médiation au MDE est **gratuite.**

UNE MISSION EN FAVEUR DES ENTREPRISES EN DIFFICULTE

Analyser
- Établir un diagnostic de la situation économique et financière des TPE - PME

Faire connaitre
- Faire mieux connaître les dispositifs existants de détection précoce et de soutien aux entreprises en difficulté

Écouter
- Appréhender les opportunités et les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de ces dispositifs

Un document mis à disposition : la Boîte à outils du dirigeant



Des réunions dans 25 départements



COMMENT ET POURQUOI RECOURIR AU MDE ? Les étapes d'une médiation

1. Dépôt d'un dossier en ligne sur le site web du MDE
2. Prise de contact par un médiateur et échanges pour qualifier la demande
3. Entretien préalable entre le demandeur et le médiateur désigné
4. Entretien préalable entre la partie sollicitée et le médiateur
5. Ouverture/refus de la médiation
6. Déroulement du processus de médiation jusqu'à la clôture


Urssaf
Au service de notre protection sociale

Accompagner les différents publics de manière personnalisée

Urssaf
Au service de notre protection sociale

L'Urssaf soutient les entreprises en difficulté avec :

De l'information préventive suite à des difficultés de paiement, de l'information sur nos offres d'accompagnement et des prises de contact pro-actives avec les dirigeants

---

Un traitement le plus adapté possible à la situation des usagers et des mesures prises pour les aider (délai de paiement, des remises de majorations de retard, etc).

Le développement de partenariats locaux pour avoir une approche plus globale des problématiques des entreprises et une action plus cohérente et efficace

---

Un dispositif concret pour détecter les difficultés des entreprises et les accompagner : « Signaux Faibles »

Des plans d'accompagnement déclenchés dans le cadre de situations exceptionnelles (intempéries, mouvements sociaux, crise économique ou sanitaire)

Être aidé en cas de difficultés

Pour tous

Demander un délai de paiement

Demander un délai de paiement - Urssaf.fr

Demander une remise de majorations de retard

Demander une remise de majorations - Urssaf.fr

Saisir le médiateur

Médiation - Urssaf.fr

Pour les indépendants

Adapter vos cotisations à vos revenus

Adapter vos cotisations à vos revenus - Urssaf.fr

Demander une aide de l'action sociale

Action sociale - Urssaf.fr

Demander une aide coordonnée de la Sécurité sociale (HELP)

Help - Urssaf.fr

Pour les employeurs

Demander une aide publique en cas de difficultés

Demander une aide publique - Urssaf.fr

Un rendez-vous commun personnalisé avec la DGFiP, sur demande de l'usager ou sur proposition de l'Urssaf et de la DGFiP, pour certains usagers communs ayant des problématiques fiscales et sociales, hors cadre de saisine de la CCSF

ANCE | MÉDIATION DU CRÉDIT

E

La médiation du crédit

La Banque de France pilote avec succès la médiation du crédit

clideo.com

PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT DES DIFFICULTES

Synthèse des principaux dispositifs de droit commun nationaux (1/2)

Programme			Périmètre d'intervention selon le niveau de difficulté
Nom	**Porteur(s)**	**Spécialisation**	**Anticiper et prévenir / Faire face aux difficultés / Gérer la crise / Rebondir**
Commissariat aux Restructurations et Prévention des difficultés des entreprises (CRP)	**Direction générale des entreprises**	Appui opérationnel à la prévention, à la restructuration, aux procédures judiciaires	
Comité départemental d'examen des difficultés de financement des entreprises (CODEFI)	**Direction départementale des Finances publiques**	Audit de la situation financière, accompagnement au plan de redressement	
Commission des chefs des services financiers (CCSF)	**Direction départementale des Finances publiques**	Etablissement d'un plan de règlement échelonné des dettes fiscales et sociales	
Médiation des entreprises	**DREETS**	Accompagnement confidentiel pour trouver un accord amiable en cas de différend contractuel	
Médiation du crédit	**Banque de France**	Accompagnement confidentiel à la négociation de la dette	
Procédures amiables (mandat ad hoc, conciliation)	**Tribunal judiciaire ou de commerce**	Accompagnement confidentiel pour trouver un accord amiable avec les créanciers	
Procédures collectives (sauvegarde, redressement)	**Tribunal judiciaire**	Apurement du passif pour une possible poursuite de l'activité	

Orientation et appui conseil : CRESS, Centre d'Information et de Prévention des difficultés (CIP), Tribunaux de commerce / Tribunaux des activités économiques, GPA…

Pour aller plus loin

Guide

« La boussole de l'ESS : s'orienter dans la gestion des difficultés »

Un guide complet sur les mesures de soutien applicables de l'ESS et du droit commun, ainsi que les points de contact territoriaux utiles aux structures de l'ESS confrontées à des difficultés

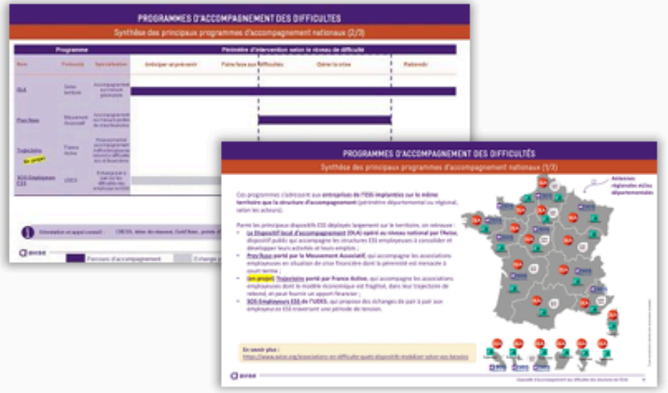


https://www.economie.gouv.fr/files/files/2025/guide_structures_ESS_difficulte.pdf/

Cartographie

« Cartographie des dispositifs d'accompagnement aux difficultés des structures de l'ESS »

Une synthèse visuelle des principaux dispositifs d'accompagnement aux difficultés dédiés aux structures de l'ESS, selon le niveau de difficulté

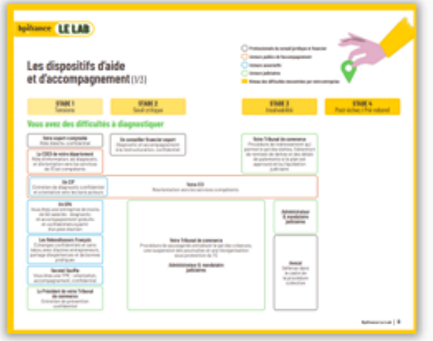


https://www.avise.org/ressources/cartographie-difficultes

Cartographie

« Les fiches outils des entreprises en difficultés »

Une synthèse visuelle des principaux dispositifs d'accompagnement aux difficultés de droit commun, selon le niveau de difficulté



https://lelab.bpifrance.fr/

3. Focus sur la coordination des dispositifs

Dispositifs d'accompagnement aux difficultés des structures de l'ESS en région Centre Val de Loire

---

Une complémentarité des dispositifs

cress
Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire
Centre - Val de Loire

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CENTRE-VAL DE LOIRE

Le Mouvement Associatif Centre Val-de-Loire

UDES
UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

DLA
LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

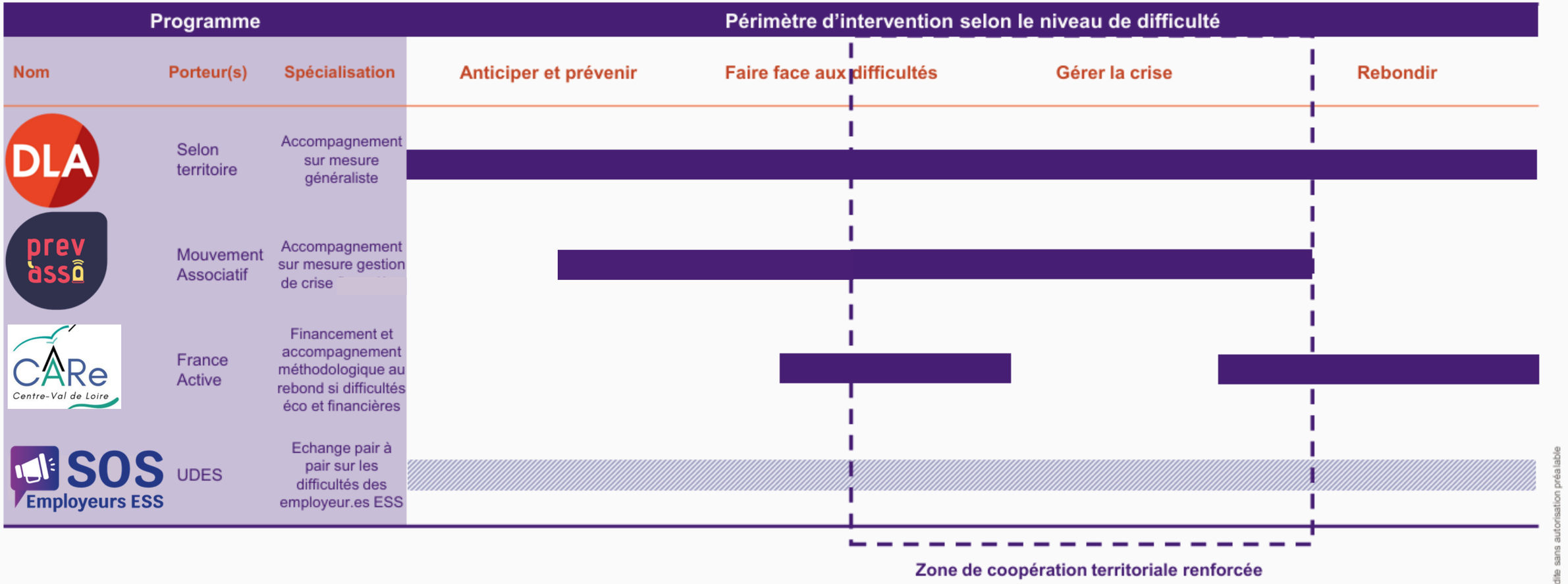
CARe
Centre-Val de Loire

prev asso

SOS Employeurs ESS

PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT DES DIFFICULTES

Synthèse des principaux programmes d'accompagnement nationaux (2/3)



Orientation et appui conseil : **CRESS, têtes de réseaux, Guid'Asso, points d'appui à la vie associative,…**

avise

Parcours d'accompagnement

Echange pair à pair entre employeur.es

Dispositifs d'accompagnement aux difficultés des structures de l'ESS

Toute reproduction interdite sans autorisation préalable

SENSIBILISER ET PREVENIR

MIEUX REPÉRER

CODEFI
CCSF

DIRECTION GÉNÉRALE DES FINANCES PUBLIQUES

Tribunaux judiciaires







Puissance publique locale

prev asso

Guid'Asso
Réseau national d'appui

SENSIBILISER

CAC
Experts comptables
CIP

Réseaux associatifs

PROMOUVOIR LES BONNES PRATIQUES



Acteurs bancaires
Établissements de crédit



4. Questions/Réponses

5. Propos conclusifs

cress
Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire
Centre - Val de Loire

Porte d'entrée tout public à l'écosystème ESS

COMMENT LA CRESS CVL PEUT M'AIDER



- **Elle informe** : orientation vers les différents interlocuteurs et dispositifs
- **Elle analyse** : traitement des données de l'Observatoire pour la connaissance de l'ESS
- **Elle anime** : mise en réseau des acteurs de l'ESS et des acteurs des territoires
- **Elle facilite** : accompagnement des pouvoirs publics pour la mise en place de politique ESS

Le Mouvement Associatif Centre Val-de-Loire

prev'asso

PREV'ASSO s'adresse à toute association employeuse de la Région Centre-Val de Loire, inquiète pour sa viabilité dans les 9 mois à venir

- Evaluer la situation de façon globale et objectivable
- Impliquer toutes les parties prenantes internets et externes
- Identifier et mettre en oeuvre une stratégie de sortie de crise
- Mobiliser les dispositifs juridiques et financiers pertinents
- Maîtriser la communication de crise
- Retrouver ses capacités d'agir face aux difficultés

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CENTRE-VAL DE LOIRE

France Active Centre-Val de Loire accompagne les entreprises de l'ESS et les entrepreneurs engagés de la région depuis plus de 20 ans.

Nos actions :

- **Renforcer la stratégie : diagnostic, formation et accompagnement**
- **Ouvrir l'accès au crédit bancaire : garanties bancaires, montage et structuration des plans de financement**
- **Déployer le financement solidaire : prêts d'honneurs, prêts solidaires, financement participatif (efferve'sens)**
- **Développer les coopérations : mise en réseau, événements territoriaux, Fête de la Finance Solidaire, Concours de l'Entrepreneuriat par les Femmes…**

UDES
UNION DES EMPLOYEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

L'Union des employeurs de l'ESS regroupe 21 groupements et syndicats d'employeurs et 15 branches et secteurs professionnels, et est l'organisation multiprofessionnelle de l'ESS

- FEDERER les représentations d'employeurs de l'ESS en leur offrant un lieu d'échanges, de coordination et d'actions concertées sur les questions relatives à la vie de leurs entreprises.
- EXPRIMER les positions, les besoins et les préoccupations de ses organisations membres pour agir dans leur intérêt commun
- REPRESENTER les employeurs particulièrement auprès des Pouvoirs publics, des élus et des partenaires sociaux afin de promouvoir leurs propositions et valoriser les particularités des modes d'entrepreneuriat propres à l'ESS
- NEGOCIER et signer des accords collectifs de travail au niveau multiprofessionnel de l'ESS

Alexandre GRÖLL

Responsable de Pôle

Développement économique &

Coopération territoriale

a.groll@cresscentre.org

07.82.65.31.46.

https://www.cresscentre.org/entreprendre-developper/point-dentree-pour-trouver-la-reponse-a-votre-besoin/

Julien SAULNIER

Consultant Suivi & Financement

j.saulnier@franceactive-centrevaldeloire.org

07 44 81 35 11

https://franceactive-centrevaldeloire.org/programme-care/

Jennifer Firmin-Brihier

Chargée de mission Prev'Asso

jfirmin-brihier@lemouvementassociatif.org

07 44 42 52 85

https://lemouvementassociatif-cvl.org/prev-asso/

Loïc WABLE

Chargée de projet Île-de-France et Centre-Val de Loire

lwable@udes.fr

06 37 05 12 94

https://www.udes.fr/centre-val-de-loire/sos-employeurs-ess-dispositif-dappui-entre-pairs